

Análisis Económico Regional

La actividad industrial continuó avanzando en la mayoría de las entidades del país en marzo 2023

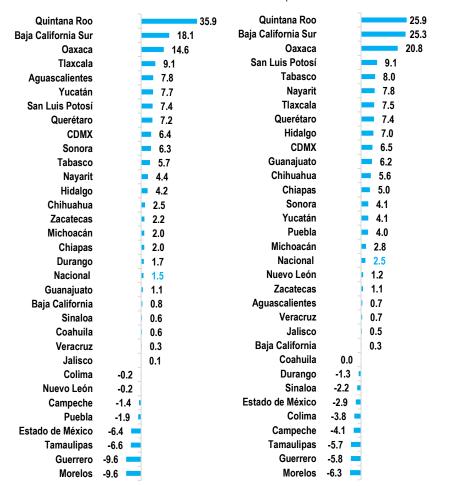
- El INEGI dio a conocer las cifras de actividad industrial por entidad federativa correspondientes a marzo 2023
- Dieciocho entidades federativas mostraron un crecimiento superior al 1.5% a/a registrado a nivel nacional
- El avance observado en la actividad industrial se explicó por el dinamismo de todos sus sectores
- La actividad industrial en Quintana Roo presentó el mayor incremento del país (+35.9% anual), el cual fue explicado por el avance observado en la construcción
- Por su parte, Morelos se ubicó como la entidad con la caída más pronunciada del país (-9.6% a/a), dada la contracción observada en los sectores, manufacturero (-5.0%) y de la construcción (-13.2%)

Actividad industrial por entidad federativa: marzo 2023

% anual

Actividad industrial por entidad federativa: ene-mar 2023





10 de julio 2023

www.banorte.com @analisis fundam

Alejandro Padilla Santana

Director General Adjunto Análisis Económico y Financiero alejandro.padilla@banorte.com

Alejandro Cervantes Llamas

Director Ejecutivo Análisis Cuantitativo alejandro.cervantes@banorte.com

Miguel Alejandro Calvo Domínguez

Subdirector Análisis Cuantitativo miguel.calvo@banorte.com

Andrea Muñoz Sánchez

Analista Análisis Cuantitativo andrea.munoz.sanchez@banorte.com

Ganadores del premio 2023 a los mejores pronosticadores económicos de México, otorgado por *Focus Economics*



Documento destinado al público en general



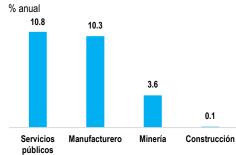
Actividad industrial: Aguascalientes

% anual



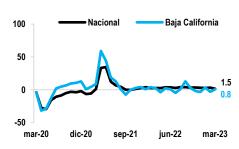
Actividad industrial por sector: Aguascalientes

- marzo 2023



Actividad industrial: Baja California

% anual



Actividad industrial por sector: Baja California - marzo 2023

% anual



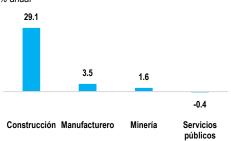
Actividad industrial: Baja California Sur

% anual



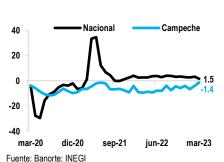
Actividad industrial por sector: Baja California Sur - marzo 2023

% anual



Actividad industrial: Campeche

% anual



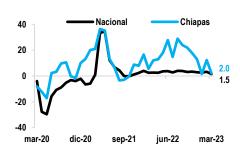
Actividad industrial por sector: Campeche - marzo 2023





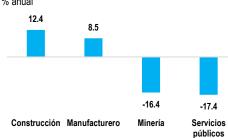
Actividad industrial: Chiapas

% anual



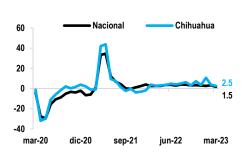
Actividad industrial por sector: Chiapas marzo 2023

% anual



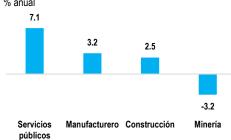
Actividad industrial: Chihuahua

% anual



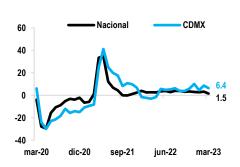
Actividad industrial por sector: Chihuahua marzo 2023

% anual



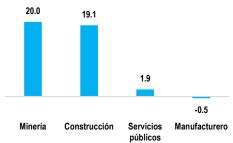
Actividad industrial: Ciudad de México

% anual



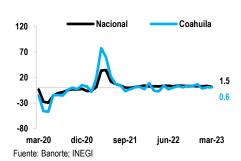
Actividad industrial por sector: Ciudad de

México - marzo 2023 % anual



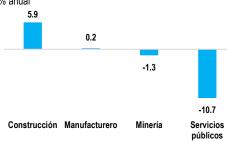
Actividad industrial: Coahuila

% anual



Actividad industrial por sector: Coahuila marzo 2023

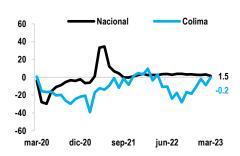
% anual





Actividad industrial: Colima

% anual



Actividad industrial por sector: Colima - marzo 2023

% anual
76.2
-2.3
-16.2
-17.5

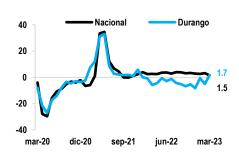
Minería

Construcción

Manufacturero

Actividad industrial: Durango

% anual



Actividad industrial por sector: Durango - marzo 2023

% anual

Servicios

públicos



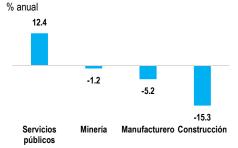
Actividad industrial: Estado de México

% anual



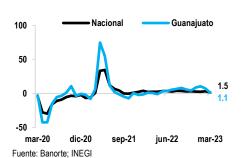
Actividad industrial por sector: Estado de

México - marzo 2023



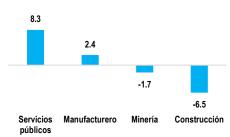
Actividad industrial: Guanajuato

% anual



Actividad industrial por sector: Guanajuato - marzo 2023

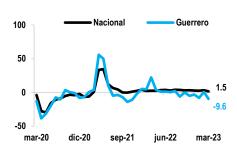
% anual





Actividad industrial: Guerrero

% anual



Actividad industrial por sector: Guerrero - marzo 2023

% anual
3.6

-4.6

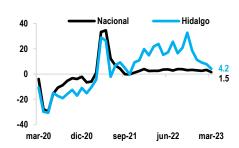
-8.6

Minería Manufacturero Servicios Construcción

públicos

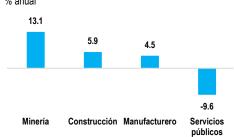
Actividad industrial: Hidalgo

% anual



Actividad industrial por sector: Hidalgo - marzo 2023

% anual



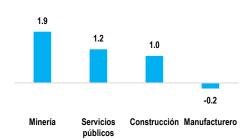
Actividad industrial: Jalisco

% anual



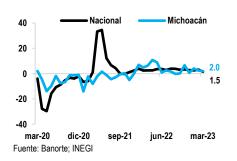
Actividad industrial por sector: Jalisco - marzo 2023

% anual



Actividad industrial: Michoacán

% anual



Actividad industrial por sector: Michoacán - marzo 2023

% anual
6.3

-2.2

-9.4

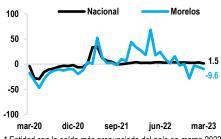
-14.1

Manufacturero Construcción Minería Servicios públicos



Actividad industrial: Morelos*

% anual



Actividad industrial por sector: Morelos marzo 2023

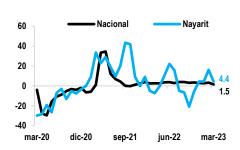
% anual



* Entidad con la caída más pronunciada del país en marzo 2023

Actividad industrial: Nayarit

% anual



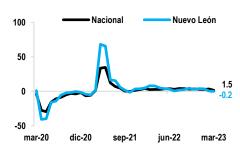
Actividad industrial por sector: Nayarit -

marzo 2023



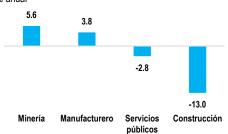
Actividad industrial: Nuevo León

% anual



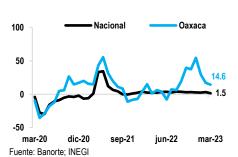
Actividad industrial por sector: Nuevo León marzo 2023

% anual



Actividad industrial: Oaxaca

% anual



Actividad industrial por sector: Oaxaca marzo 2023

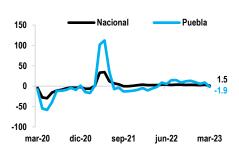
% anual 34.0 15.5 6.2 -0.4 Construcción Minería Servicios Manufacturero

públicos



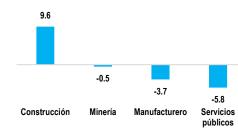
Actividad industrial: Puebla

% anual



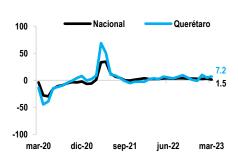
Actividad industrial por sector: Puebla marzo 2023

% anual

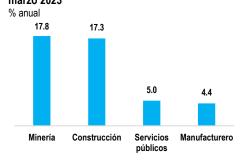


Actividad industrial: Querétaro

% anual



Actividad industrial por sector: Querétaro marzo 2023



Actividad industrial: Quintana Roo*

% anual

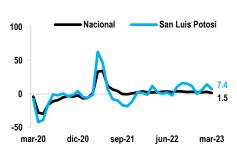


Actividad industrial por sector: Quintana Roo marzo 2023



Actividad industrial: San Luis Potosí

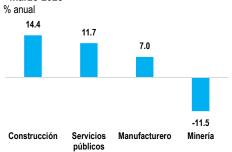
% anual



Fuente: Banorte; INEGI

Actividad industrial por sector: San Luis Potosí

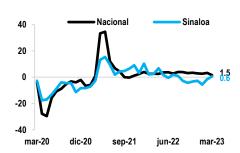
- marzo 2023





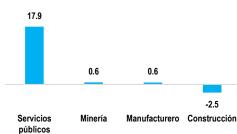
Actividad industrial: Sinaloa

% anual



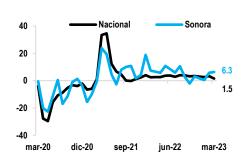
Actividad industrial por sector: Sinaloa marzo 2023

% anual

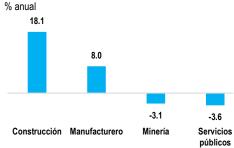


Actividad industrial: Sonora

% anual

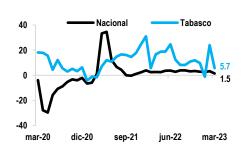


Actividad industrial por sector: Sonora marzo 2023



Actividad industrial: Tabasco

% anual



Actividad industrial por sector: Tabasco marzo 2023

% anual 15.5 8.3 -8.1 -35.0

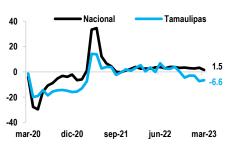
Manufacturero Construcción

Servicios

públicos

Actividad industrial: Tamaulipas

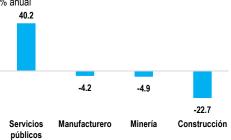
% anual



Actividad industrial por sector: Tamaulipas marzo 2023

% anual 40.2

Minería



Fuente: Banorte; INEGI



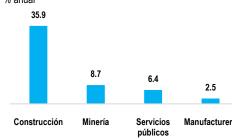
Actividad industrial: Tlaxcala

% anual



Actividad industrial por sector: Tlaxcala marzo 2023

% anual



Actividad industrial: Veracruz

% anual

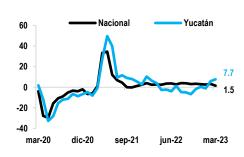


Actividad industrial por sector: Veracruz marzo 2023



Actividad industrial: Yucatán

% anual



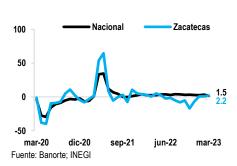
Actividad industrial por sector: Yucatán marzo 2023

% anual 28.6 15.4 -8.4 Construcción Minería Servicios Manufacturero

públicos

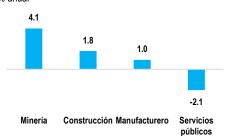
Actividad industrial: Zacatecas

% anual



Actividad industrial por sector: Zacatecas marzo 2023

% anual





Glosario de términos y anglicismos

- ABS: Acrónimo en inglés de Asset Backed Securities. Son instrumentos financieros, típicamente de renta fija, que
 están respaldados por los flujos de efectivo generados por los ingresos futuros de una serie de activos, típicamente
 otros créditos, préstamos, arrendamientos y cuentas por cobrar, entre otros.
- Backtest: Se refiere a los métodos estadísticos que tienen el objetivo de evaluar la precisión de un modelo de predicción con base en cifras históricas.
- Backwardation: Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por encima de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- *Bbl:* Abreviación de "barril", medida estándar de cotización del petróleo en los mercados financieros.
- *Belly:* En los mercados de renta fija, se refiere a los instrumentos que se encuentran en la "sección media" de la curva de rendimientos, típicamente aquellos con vencimientos mayores a 2 años y por debajo de 10 años.
- *Benchmark(s):* Punto de referencia respecto al cual se compara y evalúa una medida. En teoría de portafolios, se refiere al estándar establecido bajo el cual una estrategia de inversión es comparada para evaluar su desempeño.
- Black Friday: Día enfocado a ventas especiales y descuentos en Estados Unidos de América, que ocurre el viernes
 posterior al jueves de Acción de Gracias.
- BoE: Acrónimo en inglés de Bank of England (Banco de Inglaterra), la autoridad monetaria del Reino Unido.
- *Breakeven(s):* Nivel de inflación esperada en un plazo determinado que sería necesario para obtener el mismo rendimiento al invertir en un instrumento de renta fija denominado en tasa nominal o real.
- Carry: Estrategia basada en pedir recursos prestados a una tasa de interés baja para invertir lo obtenido en un activo financiero con un mayor rendimiento esperado. Puede también referirse al rendimiento o pérdida obtenida bajo el supuesto de que los precios de los activos se mantienen constantes al nivel actual durante el horizonte de inversión.
- *Commodities:* También conocidos como materias primas. Son bienes que son intercambiados en los mercados financieros. Típicamente, se dividen en tres grandes categorías: agrícolas y pecuarios, energéticos y metales.
- Contango: Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por debajo de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- *CPI Consumer Price Index:* se refiere al índice de inflación al consumidor.
- CPI Core Consumer Price Index Subyacente: se refiere al índice de inflación al consumidor excluyendo alimentos y energía.
- Death cross: En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo perfora a la baja al promedio móvil de 200 días.
- *Default:* Impago de la deuda.
- *Dot plot:* Gráfico de estimados de los miembros del Fed para la tasa de referencia.
- Dovish: El sesgo de un banquero central hacia el relajamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una
 preferencia por reducir las tasas de interés y/o incrementar la liquidez en el sistema financiero.
- *Dummy:* En el análisis de regresión, variable que puede tomar un valor de cero o uno y que se utiliza para representar factores que son de una naturaleza binaria, *e.g.* que son observados o no.
- *EBITDA:* Acrónimo en inglés de *Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization.* En contabilidad, ganancias de operación antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- *ECB*: Acrónimo en inglés del *European Central Bank* (Banco Central Europeo), la autoridad monetaria de la Eurozona.



- EIA: Acrónimo en inglés del Energy Information Administration (Administración de Información Energética), dependencia de EE.UU. encargada de recolectar, analizar y diseminar información independiente e imparcial sobre los mercados energéticos.
- *Fed funds:* Tasa de interés de fondos federales, que es aquella bajo la cual las instituciones depositarias privadas en EE.UU. prestan dinero depositado en el banco de la Reserva Federal a otras instituciones depositarias, típicamente por un plazo de un día. Esta tasa es el principal instrumento de política monetaria del Fed.
- FF: Acrónimo en inglés de Future Flow. Son instrumentos financieros donde los pagos provienen únicamente de los flujos o aportaciones de alguna fuente de ingresos de operación —como lo pueden ser peajes de autopistas, partidas federales, impuestos u otros—, por lo que el riesgo está en función del desempeño de dichos flujos. Los activos que generan estos ingresos futuros no forman parte del respaldo para el pago de las emisiones.
- *FOMC*: Acrónimo en inglés del *Federal Open Market Committee*, que es el Comité de Mercado Abierto del Banco de la Reserva Federal. Es el comité que toma la decisión de política monetaria en Estados Unidos.
- *Friendshoring:* Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países que se consideran más afines en términos culturales, políticos y/o económicos al país de origen.
- *FV*: Acrónimo en inglés que significa *Firm Value*. El valor de la compañía se calcula mediante el producto del total de las acciones en circulación por el precio de la acción más la deuda con costo menos el efectivo disponible.
- *Fwd:* Abreviación de 'forward'. En el mercado accionario se refiere a la proyección de una variable, comúnmente la utilidad neta, que se espera que una compañía produzca en los próximos cuatro trimestres.
- Golden cross: En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo rompe al alza al promedio móvil de 200 días.
- *Hawkish:* El sesgo de un banquero central hacia el apretamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por aumentar las tasas de interés y/o reducir la liquidez en el sistema financiero.
- ML: Acrónimo en inglés de Machine Learning (Aprendizaje Automático), la subrama dentro del área de la Inteligencia
 Artificial que tiene el objetivo de construir algoritmos que generen aprendizaje a partir de los datos.
- NLP: Acrónimo en inglés de Natural Language Processing (Procesamiento de Lenguaje Natural), la subrama de la ciencia computacional que tiene el objetivo de que las computadoras procesen y "entiendan" el lenguaje humano en texto.
- Nearshoring: Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países
 o regiones más cercanas a los centros de consumo final.
- Nowcasting: Modelos estadísticos que buscan predecir el estado de la economía ya sea en tiempo real y/o sobre el futuro o pasado muy cercano de un indicador económico determinado.
- *PADD3*: Acrónimo en inglés del *Petroleum Administration for Defense Districts* (PADD), que son agregaciones geográficas en EE.UU. en 5 distritos que permiten el análisis regional de la oferta y movimientos de productos de petróleo en dicho país. El distrito número 3 corresponde al Golfo y abarca los estados de Alabama, Arkansas, Luisiana, Mississippi, Nuevo México y Texas.
- *Proxy:* Variable que aproxima el comportamiento de otra variable o indicador económico.
- *Rally:* En finanzas se refiere al momento en que se observan ganancias en activos.
- *Reshoring:* Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa de regreso hacia su país de origen.
- Spring Break: Periodo vacacional de primavera para estudiantes –principalmente universitarios– en EE.UU.
- *Swap:* Acuerdo financiero en la cual dos partes se comprometen a intercambiar flujos de efectivo con una frecuencia determinada y fija por un periodo determinado.
- *Treasuries*: Bonos del Tesoro de Estados Unidos de América.



Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmín Selene Pérez Enríquez, Cintia Gisela Nava Roa, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Juan Carlos Mercado Garduño, Daniel Sebastián Sosa Aguilar, Jazmin Daniela Cuautencos Mora y Andrea Muñoz Sánchez certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

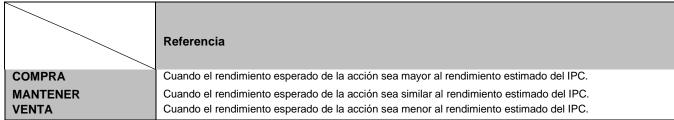
Tenencia de valores y otras revelaciones.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.



Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios obietivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Dirección General Adjunta de Análi			
Alejandro Padilla Santana	Director General Adjunto de Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godinez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
tzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
ourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2611
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Análisis Económico			
luan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
Yazmín Selene Pérez Enríguez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Cintia Gisela Nava Roa	Subdirector Economía Nacional	cintia.nava.roa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
uis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 2707
			(**)
Estrategia de Mercados Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
	•	manaonjimono Espanono com	(00) 0200 1011
Estrategia de Renta Fija y Tipo de C		laslis arazas valaz@bs===t====	(EE) E060 4000
Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
saías Rodríguez Sobrino	Gerente Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Análisis Bursátil			(55) 1070 (51)
Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
/ictor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Bursátil Subdirector Análisis Técnico	carlos.hernandez.garcia@banorte.com victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 2250 (55) 1670 - 1800
Juan Carlos Mercado Garduño	Gerente Análisis Bursátil	juan.mercado.garduno@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 1746
	Octobio Ariansis Bursatii	juan.mereado.garduno@bariorte.com	(00) 1100 - 4000 X 1740
Análisis Deuda Corporativa	Subdirector Doude Corporative	hugaa gamaz@hanarta aam	(55) 1670 - 2247
Hugo Armando Gómez Solís Gerardo Daniel Valle Trujillo	Subdirector Deuda Corporativa Gerente Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
·	Gerenie Deuda Corporativa	gerardo.valie.trujilio@bariorte.com	(33) 1070 - 2240
Análisis Cuantitativo	Discotor Figure de Antiliais Conseillation		(FF) 1070 - 0070
Alejandro Cervantes Llamas José Luis García Casales	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo Director Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 1670 - 2972 (55) 8510 - 4608
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
José De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Guantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Daniel Sebastián Sosa Aguilar	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Jazmin Daniela Cuautencos Mora	Gerente Análisis Cuantitativo	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Andrea Muñoz Sánchez	Analista Análisis Cuantitativo	andrea.munoz.sanchez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Banca Mayorista		-	, ,
Armando Rodal Espinosa	Director General Banca Mayorista	armando.rodal@banorte.com	(55) 1670 - 1889
Alejandro Aguilar Ceballos	Director General Adjunto de Administración de Activos	alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 5004 - 1282
Alejandro Eric Faesi Puente	Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	alejandro.faesi@banorte.com	(55) 5268 - 1640
Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Director General Adjunto Sólida	alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 5268 - 1656
Arturo Monroy Ballesteros	Director General Adjunto Banca Inversión	arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 5004 - 5140
Carlos Alberto Arciniega Navarro	Director General Adjunto Tesorería	carlos.arciniega@banorte.com	(81) 1103 - 4091
Gerardo Zamora Nanez	Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	gerardo.zamora@banorte.com	(81) 8173 - 9127
lorge de la Vega Grajales	Director General Adjunto Gobierno Federal	jorge.delavega@banorte.com	(55) 5004 - 5121
uis Pietrini Sheridan	Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada	luis.pietrini@banorte.com	(55) 5249 - 6423
izza Velarde Torres	Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	lizza.velarde@banorte.com	(55) 4433 - 4676
	Director General Adjunto Bancas Especializadas	osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 5004 - 1423
Osvaldo Brondo Menchaca			(EE) EOG1 4040
	Director General Adjunto Banca Transaccional	alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 5261 - 4910
Osvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero René Gerardo Pimentel Ibarrola	Director General Adjunto Banca Corporativa e	alejandro.arauzo@banorte.com pimentelr@banorte.com	(55) 5004 - 1051
Raúl Alejandro Arauzo Romero	•		• •

