Parámetro

Reporte Semanal

- En la semana una vez más se observó dinamismo, con la colocación de tres bonos de largo plazo por \$4,843 millones por parte de Genomma Lab, Autovía Necaxa-Tihuatlán y el Inst. de Control Vehicular de NL
- De esta manera, el monto emitido de julio ascendió a \$19,657 millones
 (21.4% a/a) Esperamos que cierre en ese nivel al no tener programadas colocaciones en la última semana
- En el mercado de corto plazo se colocaron \$3,660 millones; destacando por monto la participación de Volkswagen Leasing, GM Financial de México y Financiera Bepensa

Resumen de mercado. Esta semana se mantuvo la actividad de colocaciones, con tres bonos de largo plazo por \$4,843 millones. Dentro de estos, destacamos que dos fueron estructuradas, uno respaldado por los flujos carreteros (AUNETCB 22U, \$600 millones) y el otro por los ingresos por refrendos vehiculares (ICVCB 23U \$3,643 millones), ambos denominados en Udis. Los resultados de las subastas mostraron resultados moderadamente positivos, al alcanzar el monto convocado en todas, con una ligera sobredemanda y sobretasas de colocación en los niveles esperados. De esta manera, el monto emitido de julio alcanzó \$19,657 millones (21.4% a/a) y esperamos que cierre en ese punto, al no tener más colocaciones en el *pipeline*. Por parte del mercado bancario, se subastó un bono por parte de Consubanco, el que, si bien su *spread* se ubicó dentro del rango esperado, la demanda se mantuvo en 0.70x.

Noticias Corporativas, de Calificación y de Asamblea. (i) HR Ratings revisó a la baja las calificaciones de Grupo Vasconia y sus emisiones VASCONI 19 / 22L a 'HR D'; (ii) Ford Credit de México informó el incremento de la calificación internacional de su garante por Moody's a 'Ba1'; (ii) HR Ratings revisó a la baja la calificación de Grupo Minsa a 'HR BBB+' desde 'HR A-'

24 de julio 2023

www.banorte.com/analisiseconomico @analisis_fundam

Manuel Jiménez Zaldívar Director Estrategia de Mercados

Director Estrategia de Mercado: manuel.jimenez@banorte.com

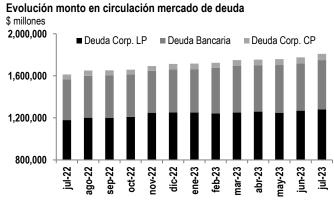
Hugo Armando Gómez Solís Subdirector Deuda Corporativa hugoa.gomez@banorte.com

Gerardo Daniel Valle Trujillo Gerente Deuda Corporativa gerardo.valle.trujillo@banorte.com

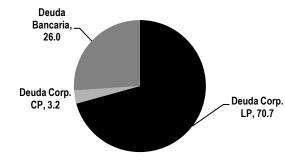
Ganadores del premio 2023 a los mejores pronosticadores económicos de México, otorgado por *Focus Economics*



Documento destinado al público en general



Distribución monto en circulación %



Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP al 21 de julio de 2023

Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP al 21 de julio de 2023



Próximas colocaciones - Deuda Corporativa de LP

Nota: La información mostrada a continuación no representa ninguna recomendación de compra o venta. Los datos presentados son obtenidos con información pública de la BMV y BIVA, son completamente descriptivos y sujetos a cambios sin previo aviso.

Con base en información publicada a través de la BMV y BIVA, el *pipeline* de las próximas colocaciones de deuda corporativa y bancaria es el siguiente:

Emisiones Quirografarias

Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Sector	Calif. S&P/Moody's /Fitch/HR/Verum	Coloc.	Emisor
EDUCA 23L		08-ago-23	nd-ago-26	TIIE-28	Bullet	Infraest.	/AA+.mx//HR AAA/	Banorte - HSBC - Sant	Fibra Educa
EDUCA 23-2L	4,000	08-ago-23	nd-ago-30	Fija	Bullet	Infraest.	/AA+.mx//HR AAA/	Banorte - HSBC - Sant	Fibra Educa
EDUCA 23UL		08-ago-23	nd-ago-33	Udis	Bullet	Infraest.	/AA+.mx//HR AAA/	Banorte - HSBC - Sant	Fibra Educa
DANHOS 23L	2,500	16-ago-23	nd-nd-30	Fija	Bullet	Infraest.	//AAA(mex)/HR AAA/	BBVA	Fibra Danhos
ORBIA 22L*	г 000	23-ago-23	04-dic-25	TIIE-28	Bullet	Gpos. Ind.	//AAA(mex)/HR AAA/	BBVA - Sant - Scotia	Orbia
ORBIA 22-2L*	5,000	23-ago-23	25-nov-32	Fija	Bullet	Gpos. Ind.	//AAA(mex)/HR AAA/	BBVA - Sant - Scotia	Orbia
Total	\$11,500						·		

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. *Reaperturas.

Emisiones Bancarias

Emisión	Monto por Convocar \$millones	Fecha Subasta	Fecha Venc.	Tasa Ref.	Amort.	Calificación S&P / Moody's / Fitch / HR	Coloc.	Emisor
NAFR 23-2S	4,000	02-ago-23	21-nov-25	TIIE-F	Bullet	mxAAA//AAA(mex)/HR AAA	Banorte - BBVA - Scotia	Nacional Financiera
NAFR 23-3S		02-ago-23	12-feb-27	TIIE-F	Bullet	mxAAA//AAA(mex)/HR AAA	Banorte - BBVA - Scotia	Nacional Financiera
SCOTIAB 23	4,000	16-ago-23	nd-feb-28	TIIE-28	Bullet		Scotiabank	Scotiabank
Total	\$8,000							

Fuente: Banorte / BMV / BIVA con información de Prospectos, solicitudes CNBV, Avisos de oferta pública y "Selling Memos". nd: No disponible o dato preliminar. La información aquí expuesta puede diferir substancialmente de la información final o vigente. "Reaperturas.



Deuda Corporativa de Largo Plazo

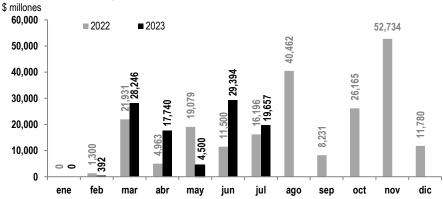
Colocaciones del 17 al 21 de julio de 2023. En la semana se llevó a cabo la subasta de tres bonos de largo plazo por parte de Genomma Lab, Autovía Necaxa — Tihuatlán e Instituto de Control Vehicular del Estado de Nuevo León por \$4,843 millones, incrementando el monto emitido de julio a \$19,657 millones.

Colocaciones de julio

Emisión	Monto millones	Est.	Fecha Emisión	Fecha Venc.	Tasa Ref. Spread %	Calif. S&P / Moody's / Fitch / HR / Verum	Emisor
CFE 23X	3,378	No	03-jul-23	16-dic-24	TIIE28 + 0.35%	mxAAA/AAA.mx/AAA(mex)/	CFE
CFE 22-2S*	3,154	No	03-jul-23	08-nov-30	FIJA: 10.8%	mxAAA/AAA.mx/AAA(mex)/	CFE
CFE 22UV	3,468	No	03-jul-23	07-mar-33	UDIS: 6.3%	mxAAA/AAA.mx/AAA(mex)/	CFE
BWMX 23	314	No	07-jul-23	02-jul-27	TIIE28 + 0.9%	//AA(mex)/HR AA	Betterware de México
BWMX 23-2	500	No	07-jul-23	28-jun-30	FIJA: 11.2%	//AA(mex)/HR AA	Betterware de México
TIPMXCB 23	2,000	ABS	14-jul-23	17-jul-28	FIJA: 12.4%	/AAA.mx/AAA(mex)/HR AAA	TIP de México
TIPMXCB 23-2	2,000	ABS	14-jul-23	17-jul-28	TIIE28 + 2.5%	/AAA.mx/AAA(mex)/HR AAA	TIP de México
LAB 23*	600	No	20-jul-23	31-mar-26	TIIE28 + 0.64%	//AA+(mex)/HR AA+	Genomma Lab
AUNETCB 22U*	600	FF	24-jul-23	20-mar-35	UDIS: 5.81%	//AAA(mex)/HR AAA	Autovía Necaxa-Tihuatlán
ICVCB 23U	3,643	FF	24-jul-23	24-jul-48	UDIS: 5.95%	//AAA(mex)/HR AAA	Inst. de Control Vehicular de NL
Total	19.657			•		_	_

Fuente: Banorte con infor6mación de los suplementos de colocación. *Incluye Reapertura

Monto emitido mensual, 2023



Fuente: Banorte con información de la BMV, BIVA y PIP. La información puede diferir del texto, ya que la gráfica solo considera las emisiones liquidadas en el mercado.

Próximos vencimientos. Para el resto del mes de julio se espera la amortización de \$1,800 millones mediante el vencimiento en su fecha legal de una emisión de FEFA.

Emisión	Monto \$millones	Plazo (años)	Vencimiento	Cupón	Amort.	Calificaciones
95FEFA22	1,800	1.5	21-ago-23	TIIEF + 0.2%	Bullet	mxAAA///HR AAA
Total	1,800				•	

Fuente: Banorte con información de los suplementos de colocación, BMV y BIVA. *Amortización Anticipada.



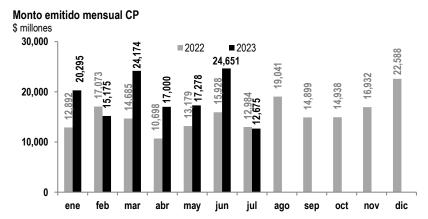
Deuda Corporativa de Corto Plazo

Resumen de mercado CP. El monto en circulación del mercado de deuda corporativa de corto plazo ascendió a \$58,584 millones, incluyendo las colocaciones de la semana por \$3,660 millones, destacando por su participación: Volkswagen Leasing con \$977 millones, GM Financial de México con \$700 millones y Financiera Bepensa con \$566 millones.

Colocaciones de Corto Plazo del 17 al 21 de julio de 2023 \$ millones

Emisión	Monto Colocado (\$millones)	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Plazo	Tasa de Rendimiento	Tasa	Calificación S&P / Moody's / Fitch / HR Ratings	Emisor
93AFIRFAC01323	\$20	17-jul-23	14-ago-23	28	Fija	11.55%	mxA-2 / - / - / HR1	Factoraje Afirme
93AFIRMAR07923	\$18	17-jul-23	28-ago-23	42	Fija	12.00%	mxA-2 / - / - / HR1	Arrendadora Afirme
93AFIRALM16523	\$77	18-jul-23	29-ago-23	42	Fija	12.00%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR08023	\$108	18-jul-23	15-ago-23	28	Fija	11.00%	mxA-2 / - / - / HR1	Arrendadora Afirme
93AFIRALM16623	\$63	19-jul-23	30-ago-23	42	Fija	12.00%	mxA-2 / - / - / HR1	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR08123	\$25	19-jul-23	16-ago-23	28	Fija	11.75%	mxA-2 / - / - / HR1	Arrendadora Afirme
93AFIRMAR08223	\$46	20-jul-23	17-ago-23	28	Fija	11.35%	mxA-2 / - / - / HR1	Arrendadora Afirme
93ARREACT02123	\$60	20-jul-23	18-jul-24	364	TIIE 28	12.49%	- / - / F1+mex / HR1	Arrendadora Actinver
93ARREACT02223	\$50	20-jul-23	19-oct-23	91	TIIE 28	12.19%	- / - / F1+mex / HR1	Arrendadora Actinver
93FINBE00823	\$566	20-jul-23	17-ago-23	28	Fija	11.89%	- / - / F1+mex / HR1	Financiera Bepensa
93FORD02523	\$400	20-jul-23	17-ago-23	28	Descuento	11.50%	- / A-1.mx / F1+mex / -	Ford Credit de México
93GMFIN07523	\$680	20-jul-23	17-ago-23	28	Fija	11.73%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	GM Financial de México
93GMFIN07623	\$18	20-jul-23	01-nov-23	104	TIIE 28	11.60%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	GM Financial de México
93GMFIN07723	\$1	20-jul-23	18-ene-24	182	TIIE 28	11.70%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	GM Financial de México
93PCARFM02923	\$300	20-jul-23	17-ago-23	28	Descuento	11.78%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	Paccar Financial México
93TOYOTA06323	\$91	20-jul-23	31-ago-23	42	Fija	11.67%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	Toyota Financial Serv. México
93TOYOTA06423	\$130	20-jul-23	12-oct-23	84	TIIE 28	11.69%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	Toyota Financial Serv. México
93TOYOTA06523	\$29	20-jul-23	04-ene-24	168	TIIE 28	11.71%	mxA-1+ / - / F1+mex / -	Toyota Financial Serv. México
93VWLEASE05723	\$693	20-jul-23	17-ago-23	28	Descuento	11.60%	mxA-1+ / A-1.mx / - / HR+1	Volkswagen Leasing
93VWLEASE05823	\$251	20-jul-23	19-oct-23	91	Descuento	11.50%	mxA-1+ / A-1.mx / - / HR+1	Volkswagen Leasing
93VWLEASE05923	\$33	20-jul-23	18-ene-24	182	Descuento	11.24%	mxA-1+ / A-1.mx / - / HR+1	Volkswagen Leasing
Total	\$3 660	-						

Fuente: Banorte con información de convocatorias de subastas y avisos de oferta pública de deuda. *Únicamente se tiene el monto convocado de algunas emisiones, para el resto se asume que es igual al monto colocado



Fuente: Banorte con información de la BMV y PIP.

Resumen de las Colocaciones de Deuda de Corto Plazo en la Semana (\$millones)

Semana	Monto	Monto	0/.	SRAV	Plazo			Califica	ción d	le CP*			Principales emisores
Semana	Convocado	Colocado	/0	TIIE 28	Promedio	F1+	F1	F2	F3	В	С	D	rinicipales entisores
17 al 21 de julio	4,016	3,660	91.1%	0.22%	80.3	90%	0%	10%	0%	0%	0%	0%	VWLEASE, GMFIN, FINBE

Fuente: Banorte con información de convocatorias de subastas y avisos de oferta pública de deuda. * Porcentaje de cada nivel de calificación sobre el monto colocado por semana.



Próximos vencimientos. Para la semana del 24 al 28 de julio de 2023 se esperan vencimientos por \$4,959 millones en el mercado de deuda de corto plazo.

Vencimientos del 24 al 28 de julio de 2023

\$ millones

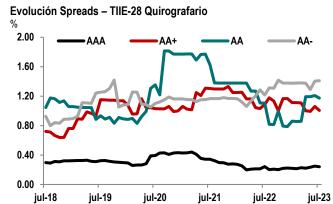
Emisión	Monto (\$millones)	Fecha de Emisión	Fecha de Vencimiento	Emisor
93FACTOR00922	\$49	28-jul-22	27-jul-23	Factoring Corporativo
93GMFIN00923	\$57	26-ene-23	27-jul-23	GM Financial de México
93AFIRALM02923	\$313	27-ene-23	28-jul-23	Almacenadora Afirme
93START00723	\$84	09-feb-23	27-jul-23	Start Banregio
93VWLEASE02223	\$250	27-abr-23	27-jul-23	Volkswagen Leasing
93CETELEM01823	\$8	04-may-23	27-jul-23	Cetelem
93START01723	\$241	04-may-23	27-jul-23	Start Banregio
93TOYOTA03423	\$87	04-may-23	27-jul-23	Toyota Financial Serv México
93AFIRMAR04623	\$45	31-may-23	26-jul-23	Arrendadora Afirme
93AFIRALM14923	\$93	15-jun-23	27-jul-23	Almacenadora Afirme
93CETELEM02923	\$98	15-jun-23	27-jul-23	Cetelem
93TOYOTA05023	\$200	15-jun-23	27-jul-23	Toyota Financial Serv México
93AFIRALM15223	\$268	22-jun-23	28-jul-23	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR06423	\$36	22-jun-23	27-jul-23	Arrendadora Afirme
93AFIRALM15323	\$10	23-jun-23	28-jul-23	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR06623	\$129	27-jun-23	25-jul-23	Arrendadora Afirme
93AFIRALM15523	\$666	28-jun-23	26-jul-23	Almacenadora Afirme
93AFIRMAR06723	\$236	28-jun-23	26-jul-23	Arrendadora Afirme
93AFIRALM15723	\$96	29-jun-23	27-jul-23	Almacenadora Afirme
93FORD02223	\$350	29-jun-23	27-jul-23	Factoring Corporativo
93GMFIN06623	\$579	29-jun-23	27-jul-23	GM Financial de México
93NAVISTS02123	\$100	29-jun-23	27-jul-23	Navistar Financial
93PCARFM02523	\$371	29-jun-23	27-jul-23	Paccar Financial México
93VWLEASE04823	\$592	29-jun-23	27-jul-23	Volkswagen Leasing
Total	\$4,959	•		

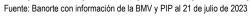
Fuente: Banorte con información de PIP

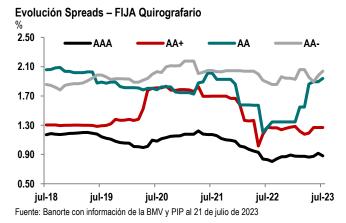


Evolución de Spreads

Evolución de Spreads Histórico. En las gráficas se muestra el movimiento histórico de los spreads para las muestras referenciadas a "TIIE 28 Corporativos Quirografarios y Estructurados", "Tasa Fija Corporativos Quirografarios" y "TIIE 28 Bancarios Quirografarios". Cabe mencionar que en el ejercicio no se consideran emisiones con calificación inferior a 'BBB-' en escala nacional y emisiones de GCDMX, PEMEX y CFE por ser "cuasi gubernamentales", lo que distorsiona los parámetros para bonos de Deuda Corporativa. Adicionalmente, el ejercicio se realiza con fines informativos utilizando promedios aritméticos y todos los plazos disponibles dentro de cada muestra.







Evolución Spreads – TIIE-28 Estructurado 3.00 2.50 2.00 1.50 0.50 AAA AA+ AA AA0.00

Fuente: Banorte con información de la BMV y PIP al 21 de julio de 2023

jul-20

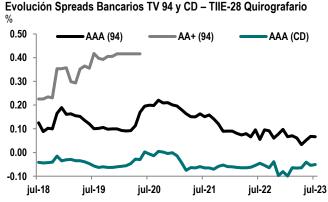
jul-21

jul-22

jul-23

jul-19

jul-18





Glosario de términos y anglicismos

- ABS: Acrónimo en inglés de Asset Backed Securities. Son instrumentos financieros, típicamente de renta fija, que están respaldados
 por los flujos de efectivo generados por los ingresos futuros de una serie de activos, típicamente otros créditos, préstamos,
 arrendamientos y cuentas por cobrar, entre otros.
- Backtest: Se refiere a los métodos estadísticos que tienen el objetivo de evaluar la precisión de un modelo de predicción con base en cifras históricas.
- Backwardation: Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por encima de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- Bbl: Abreviación de "barril", medida estándar de cotización del petróleo en los mercados financieros.
- *Belly:* En los mercados de renta fija, se refiere a los instrumentos que se encuentran en la "sección media" de la curva de rendimientos, típicamente aquellos con vencimientos mayores a 2 años y por debajo de 10 años.
- Benchmark(s): Punto de referencia respecto al cual se compara y evalúa una medida. En teoría de portafolios, se refiere al estándar establecido bajo el cual una estrategia de inversión es comparada para evaluar su desempeño.
- Black Friday: Día enfocado a ventas especiales y descuentos en Estados Unidos de América, que ocurre el viernes posterior al jueves de Acción de Gracias.
- BoE: Acrónimo en inglés de Bank of England (Banco de Inglaterra), la autoridad monetaria del Reino Unido.
- *Breakeven(s):* Nivel de inflación esperada en un plazo determinado que sería necesario para obtener el mismo rendimiento al invertir en un instrumento de renta fija denominado en tasa nominal o real.
- Carry: Estrategia basada en pedir recursos prestados a una tasa de interés baja para invertir lo obtenido en un activo financiero con un mayor rendimiento esperado. Puede también referirse al rendimiento o pérdida obtenida bajo el supuesto de que los precios de los activos se mantienen constantes al nivel actual durante el horizonte de inversión.
- Commodities: También conocidos como materias primas. Son bienes que son intercambiados en los mercados financieros.
 Típicamente, se dividen en tres grandes categorías: agrícolas y pecuarios, energéticos y metales.
- Contango: Situación en la cual el precio actual de un activo financiero está por debajo de los precios a los que se cotiza el mismo subyacente en los mercados de futuros.
- *CPI Consumer Price Index:* se refiere al índice de inflación al consumidor.
- CPI Core Consumer Price Index Subyacente: se refiere al índice de inflación al consumidor excluyendo alimentos y energía.
- *Death cross:* En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo perfora a la baja al promedio móvil de 200 días.
- *Default:* Impago de la deuda.
- **Dot plot:** Gráfico de estimados de los miembros del Fed para la tasa de referencia
- *Dovish:* El sesgo de un banquero central hacia el relajamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por reducir las tasas de interés y/o incrementar la liquidez en el sistema financiero.
- *Dummy:* En el análisis de regresión, variable que puede tomar un valor de cero o uno y que se utiliza para representar factores que son de una naturaleza binaria, *e.g.* que son observados o no.
- *EBITDA*: Acrónimo en inglés de *Earnings Before Interest and Taxes, Depreciation and Amortization*. En contabilidad, ganancias de operación antes de intereses, impuestos, depreciación y amortización.
- ECB: Acrónimo en inglés del European Central Bank (Banco Central Europeo), la autoridad monetaria de la Eurozona.
- *EIA*: Acrónimo en inglés del *Energy Information Administration* (Administración de Información Energética), dependencia de EE.UU. encargada de recolectar, analizar y diseminar información independiente e imparcial sobre los mercados energéticos.



- Fed funds: Tasa de interés de fondos federales, que es aquella bajo la cual las instituciones depositarias privadas en EE.UU. prestan dinero depositado en el banco de la Reserva Federal a otras instituciones depositarias, típicamente por un plazo de un día. Esta tasa es el principal instrumento de política monetaria del Fed.
- FF: Acrónimo en inglés de Future Flow. Son instrumentos financieros donde los pagos provienen únicamente de los flujos o aportaciones de alguna fuente de ingresos de operación –como lo pueden ser peajes de autopistas, partidas federales, impuestos u otros–, por lo que el riesgo está en función del desempeño de dichos flujos. Los activos que generan estos ingresos futuros no forman parte del respaldo para el pago de las emisiones.
- *FOMC:* Acrónimo en inglés del *Federal Open Market Committee*, que es el Comité de Mercado Abierto del Banco de la Reserva Federal. Es el comité que toma la decisión de política monetaria en Estados Unidos.
- *Friendshoring:* Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países que se consideran más afines en términos culturales, políticos y/o económicos al país de origen.
- *FV:* Acrónimo en inglés que significa *Firm Value*. El valor de la compañía se calcula mediante el producto del total de las acciones en circulación por el precio de la acción más la deuda con costo menos el efectivo disponible.
- *Fwd:* Abreviación de 'forward'. En el mercado accionario se refiere a la proyección de una variable, comúnmente la utilidad neta, que se espera que una compañía produzca en los próximos cuatro trimestres.
- Golden cross: En el análisis técnico, la dinámica en la cual el promedio móvil de 50 días del precio de un activo rompe al alza al promedio móvil de 200 días.
- Hawkish: El sesgo de un banquero central hacia el apretamiento de la política monetaria, comúnmente expresando una preferencia por aumentar las tasas de interés y/o reducir la liquidez en el sistema financiero.
- *ML*: Acrónimo en inglés de Machine Learning (Aprendizaje Automático), la subrama dentro del área de la Inteligencia Artificial que tiene el objetivo de construir algoritmos que generen aprendizaje a partir de los datos.
- *NLP*: Acrónimo en inglés de *Natural Language Processing* (Procesamiento de Lenguaje Natural), la subrama de la ciencia computacional que tiene el objetivo de que las computadoras procesen y "entiendan" el lenguaje humano en texto.
- Nearshoring: Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa hacia países o regiones más cercanas a los centros de consumo final.
- Nowcasting: Modelos estadísticos que buscan predecir el estado de la economía ya sea en tiempo real y/o sobre el futuro o pasado muy cercano de un indicador económico determinado.
- PADD3: Acrónimo en inglés del Petroleum Administration for Defense Districts (PADD), que son agregaciones geográficas en EE.UU. en 5 distritos que permiten el análisis regional de la oferta y movimientos de productos de petróleo en dicho país. El distrito número 3 corresponde al Golfo y abarca los estados de Alabama, Arkansas, Luisiana, Mississippi, Nuevo México y Texas.
- Proxy: Variable que aproxima el comportamiento de otra variable o indicador económico.
- *Rally:* En finanzas se refiere al momento en que se observan ganancias en activos.
- Reshoring: Proceso de relocalización de la producción de un bien o servicio por parte de una empresa de regreso hacia su país de origen.
- Score: Generación de un valor numérico a través de un modelo estadístico para poder jerarquizar una variable de acuerdo con la estimación de la ponderación de las variables explicativas
- Spring Break: Periodo vacacional de primavera para estudiantes –principalmente universitarios– en EE.UU.
- Swap: Acuerdo financiero en la cual dos partes se comprometen a intercambiar flujos de efectivo con una frecuencia determinada y fija por un periodo determinado.
- *Treasuries:* Bonos del Tesoro de Estados Unidos de América.



Certificación de los Analistas.

Nosotros, Alejandro Padilla Santana, Juan Carlos Alderete Macal, Alejandro Cervantes Llamas, Manuel Jiménez Zaldívar, Marissa Garza Ostos, Katia Celina Goya Ostos, Francisco José Flores Serrano, José Luis García Casales, Víctor Hugo Cortes Castro, José Itzamna Espitia Hernández, Carlos Hernández García, Leslie Thalía Orozco Vélez, Hugo Armando Gómez Solís, Yazmín Selene Pérez Enríquez, Cintia Gisela Nava Roa, Miguel Alejandro Calvo Domínguez, José De Jesús Ramírez Martínez, Gerardo Daniel Valle Trujillo, Luis Leopoldo López Salinas, Isaías Rodríguez Sobrino, Juan Carlos Mercado Garduño, Daniel Sebastián Sosa Aguillar, Jazmin Daniela Cuautencos Mora y Andrea Muñoz Sánchez certificamos que los puntos de vista que se expresan en este documento son reflejo fiel de nuestra opinión personal sobre la(s) compañía(s) o empresa(s) objeto de este reporte, de sus afiliadas y/o de los valores que ha emitido. Asimismo, declaramos que no hemos recibido, no recibimos, ni recibiremos compensación distinta a la de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. por la prestación de nuestros servicios.

Declaraciones relevantes.

Conforme a las leyes vigentes y los manuales internos de procedimientos, los Analistas tienen permitido mantener posiciones largas o cortas en acciones o valores emitidos por empresas que cotizan en la Bolsa Mexicana de Valores y que pueden ser el objeto del presente reporte, sin embargo, los Analistas Bursátiles tienen que observar ciertas reglas que regulan su participación en el mercado con el fin de prevenir, entre otras cosas, la utilización de información privada en su beneficio y evitar conflictos de interés. Los Analistas se abstendrán de invertir y de celebrar operaciones con valores o instrumentos derivados directa o a través de interpósita persona, con Valores objeto del Reporte de análisis, desde 30 días naturales anteriores a la fecha de emisión del Reporte de que se trate, y hasta 10 días naturales posteriores a su fecha de distribución.

Remuneración de los Analistas.

La remuneración de los Analistas se basa en actividades y servicios que van dirigidos a beneficiar a los clientes inversionistas de Casa de Bolsa Banorte y de sus filiales. Dicha remuneración se determina con base en la rentabilidad general de la Casa de Bolsa y del Grupo Financiero y en el desempeño individual de los Analistas. Sin embargo, los inversionistas deberán advertir que los Analistas no reciben pago directo o compensación por transacción específica alguna en banca de inversión o en las demás áreas de negocio. Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Actividades de las áreas de negocio durante los últimos doce meses.

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., a través de sus áreas de negocio, brindan servicios que incluyen, entre otros, los correspondientes a banca de inversión y banca corporativa, a un gran número empresas en México y en el extranjero. Es posible que hayan prestado, estén prestando o en el futuro brinden algún servicio como los mencionados a las compañías o empresas objeto de este reporte. Casa de Bolsa Banorte o sus filiales reciben una remuneración por parte de dichas corporaciones en contraprestación de los servicios antes mencionados.

En el transcurso de los últimos doce meses, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V., no ha obtenido compensaciones por los servicios prestados por parte de la banca de inversión o por alguna de sus otras áreas de negocio de las siguientes empresas o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Actividades de las áreas de negocio durante los próximos tres meses.

Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte o sus filiales esperan recibir o pretenden obtener ingresos por los servicios que presta banca de inversión o de cualquier otra de sus áreas de negocio, por parte de compañías emisoras o sus filiales, alguna de las cuales podría ser objeto de análisis en el presente reporte.

Tenencia de valores y otras revelaciones

Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantiene inversiones, al cierre del último trimestre, directa o indirectamente, en valores o instrumentos financieros derivados, cuyo subyacente sean valores, objeto de recomendaciones, que representen el 1% o más de su cartera de inversión de los valores en circulación o el 1% de la emisión o subyacente de los valores emitidos.

Ninguno de los miembros del Consejo, directores generales y directivos del nivel inmediato inferior a éste de Casa de Bolsa Banorte, Grupo Financiero Banorte, funge con algún cargo en las emisoras que pueden ser objeto de análisis en el presente documento.

Los Analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no mantienen inversiones directas o a través de interpósita persona, en los valores o instrumentos derivados objeto del reporte de análisis.

Guía para las recomendaciones de inversión.

	Referencia
COMPRA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea mayor al rendimiento estimado del IPC.
MANTENER	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea similar al rendimiento estimado del IPC.
VENTA	Cuando el rendimiento esperado de la acción sea menor al rendimiento estimado del IPC.

Aunque este documento ofrece un criterio general de inversión, exhortamos al lector a que busque asesorarse con sus propios Consultores o Asesores Financieros, con el fin de considerar si algún valor de los mencionados en el presente reporte se ajusta a sus metas de inversión, perfil de riesgo y posición financiera.

Determinación de precios objetivo

Para el cálculo de los precios objetivo estimado para los valores, los analistas utilizan una combinación de metodologías generalmente aceptadas entre los analistas financieros, incluyendo de manera enunciativa, más no limitativa, el análisis de múltiplos, flujos descontados, suma de las partes o cualquier otro método que pudiese ser aplicable en cada caso específico conforme a la regulación vigente. No se puede dar garantía alguna de que se vayan a lograr los precios objetivo calculados para los valores por los analistas de Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V, ya que esto depende de una gran cantidad de diversos factores endógenos y exógenos que afectan el desempeño de la empresa emisora, el entorno en el que se desempeña e influyen en las tendencias del mercado de valores en el que cotiza. Es más, el inversionista debe considerar que el precio de los valores o instrumentos puede fluctuar en contra de su interés y ocasionarle la pérdida parcial y hasta total del capital invertido.

La información contenida en el presente reporte ha sido obtenida de fuentes que consideramos como fidedignas, pero no hacemos declaración alguna respecto de su precisión o integridad. La información, estimaciones y recomendaciones que se incluyen en este documento son vigentes a la fecha de su emisión, pero están sujetas a modificaciones y cambios sin previo aviso; Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no se compromete a comunicar los cambios y tampoco a mantener actualizado el contenido de este documento. Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V. no acepta responsabilidad alguna por cualquier pérdida que se derive del uso de este reporte o de su contenido. Este documento no podrá ser fotocopiado, citado, divulgado, utilizado, ni reproducido total o parcialmente sin previa autorización escrita por parte de, Grupo Financiero Banorte S.A.B. de C.V.



GRUPO FINANCIERO BANORTE S.A.B. de C.V.

Dirección General Adjunta de Anál	Director General Adjunto de		
Alejandro Padilla Santana	Análisis Económico y Financiero	alejandro.padilla@banorte.com	(55) 1103 - 4043
Raquel Vázquez Godinez	Asistente DGA AEyF	raquel.vazquez@banorte.com	(55) 1670 - 2967
tzel Martínez Rojas	Gerente	itzel.martinez.rojas@banorte.com	(55) 1670 - 2251
∟ourdes Calvo Fernández	Analista (Edición)	lourdes.calvo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 26
María Fernanda Vargas Santoyo	Analista	maria.vargas.santoyo@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Análisis Económico			
luan Carlos Alderete Macal, CFA	Director Ejecutivo de Análisis Económico y Estrategia Financiera de Mercados	juan.alderete.macal@banorte.com	(55) 1103 - 4046
Francisco José Flores Serrano	Director Economía Nacional	francisco.flores.serrano@banorte.com	(55) 1670 - 2957
Katia Celina Goya Ostos	Director Economía Internacional	katia.goya@banorte.com	(55) 1670 - 1821
azmín Selene Pérez Enríquez	Subdirector Economía Nacional	yazmin.perez.enriquez@banorte.com	(55) 5268 - 1694
Cintia Gisela Nava Roa	Subdirector Economía Nacional	cintia.nava.roa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
Luis Leopoldo López Salinas	Gerente Economía Internacional	luis.lopez.salinas@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 27
Estrategia de Mercados			
Manuel Jiménez Zaldívar	Director Estrategia de Mercados	manuel.jimenez@banorte.com	(55) 5268 - 1671
Estrategia de Renta Fija y Tipo de (
Leslie Thalía Orozco Vélez	Subdirector Estrategia de Renta Fija y Tipo de Cambio	leslie.orozco.velez@banorte.com	(55) 5268 - 1698
saías Rodríguez Sobrino Análisis Bursátil	Gerente de Renta Fija, Tipo de Cambio y Commodities	isaias.rodriguez.sobrino@banorte.com	(55) 1670 - 2144
Marissa Garza Ostos	Director Análisis Bursátil	marissa.garza@banorte.com	(55) 1670 - 1719
José Itzamna Espitia Hernández	Subdirector Análisis Bursátil	jose.espitia@banorte.com	(55) 1670 - 2249
Carlos Hernández García	Subdirector Análisis Bursátil	carlos.hernandez.garcia@banorte.com	(55) 1670 - 2250
/íctor Hugo Cortes Castro	Subdirector Análisis Técnico	victorh.cortes@banorte.com	(55) 1670 - 1800
luan Carlos Mercado Garduño	Gerente Análisis Bursátil	juan.mercado.garduno@banorte.com	(55) 1103 - 4000 x 17
Análisis Deuda Corporativa	Gerente Analisis Bursatii	Juan.mereado.gardano@banorte.com	(55) 1105 - 4000 X 17
Hugo Armando Gómez Solís	Subdirector Deuda Corporativa	hugoa.gomez@banorte.com	(55) 1670 - 2247
Gerardo Daniel Valle Trujillo	Gerente Deuda Corporativa	gerardo.valle.trujillo@banorte.com	(55) 1670 - 2248
Análisis Cuantitativo			. ,
Alejandro Cervantes Llamas	Director Ejecutivo de Análisis Cuantitativo	alejandro.cervantes@banorte.com	(55) 1670 - 2972
losé Luis García Casales	Director Análisis Cuantitativo	jose.garcia.casales@banorte.com	(55) 8510 - 4608
Miguel Alejandro Calvo Domínguez	Subdirector Análisis Cuantitativo	miguel.calvo@banorte.com	(55) 1670 - 2220
José De Jesús Ramírez Martínez	Subdirector Análisis Cuantitativo	jose.ramirez.martinez@banorte.com	(55) 1103 - 4000
			(55) 4400 4000
Janiel Sebastián Sosa Aguilar	Subdirector Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com	(55) 1103 - 4000
· ·	Subdirector Análisis Cuantitativo Gerente Análisis Cuantitativo	daniel.sosa@banorte.com jazmin.cuautencos.mora@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000
Jazmin Daniela Cuautencos Mora		jazmin.cuautencos.mora@banorte.com	` '
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez	Gerente Análisis Cuantitativo	_	(55) 1103 - 4000
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista	Gerente Análisis Cuantitativo	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000
lazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Osvaldo Brondo Menchaca	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423
Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez lorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Dsvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676
Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Eric Faesi Puente Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Osvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero René Gerardo Pimentel Ibarrola	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Corporativa e Instituciones Financieras	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com alejandro.arauzo@banorte.com pimentelr@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423 (55) 5261 - 4910 (55) 5004 - 1051
Daniel Sebastián Sosa Aguilar Jazmin Daniela Cuautencos Mora Andrea Muñoz Sánchez Banca Mayorista Armando Rodal Espinosa Alejandro Aguilar Ceballos Alejandro Frigolet Vázquez Vela Arturo Monroy Ballesteros Carlos Alberto Arciniega Navarro Gerardo Zamora Nanez Jorge de la Vega Grajales Luis Pietrini Sheridan Lizza Velarde Torres Dsvaldo Brondo Menchaca Raúl Alejandro Arauzo Romero René Gerardo Pimentel Ibarrola Ricardo Velázquez Rodríguez Víctor Antonio Roldan Ferrer	Gerente Análisis Cuantitativo Analista Análisis Cuantitativo Director General Banca Mayorista Director General Adjunto de Administración de Activos Director General Adjunto de Mercados y Ventas Institucionales Director General Adjunto Sólida Director General Adjunto Banca Inversión Director General Adjunto Tesorería Director General Adjunto Banca Transaccional y Arrendadora y Factor Director General Adjunto Gobiemo Federal Director General Adjunto Banca Patrimonial y Privada Director Ejecutivo Gestión Banca Mayorista Director General Adjunto Bancas Especializadas Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional Director General Adjunto Banca Transaccional	jazmin.cuautencos.mora@banorte.com andrea.munoz.sanchez@banorte.com armando.rodal@banorte.com alejandro.aguilar.ceballos@banorte.com alejandro.faesi@banorte.com alejandro.frigolet.vazquezvela@banorte.com arturo.monroy.ballesteros@banorte.com carlos.arciniega@banorte.com gerardo.zamora@banorte.com jorge.delavega@banorte.com luis.pietrini@banorte.com lizza.velarde@banorte.com osvaldo.brondo@banorte.com alejandro.arauzo@banorte.com	(55) 1103 - 4000 (55) 1103 - 4000 (55) 1670 - 1889 (55) 5004 - 1282 (55) 5268 - 1640 (55) 5268 - 1656 (55) 5004 - 5140 (81) 1103 - 4091 (81) 8173 - 9127 (55) 5004 - 5121 (55) 5249 - 6423 (55) 4433 - 4676 (55) 5004 - 1423 (55) 5261 - 4910